

苏州市市级部门整体预算绩效目标表

2022年度

单位名称		苏州市第二十四中学校							
单位主要职能		初中学历教育和社会服务 全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想以及习近平总书记关于教育的重要论述精髓要义，全面贯彻落实党的教育方针，围绕立德树人根本任务，解决好培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这一教育根本问题，深化教育教学改革，发展教育新理念，构建新发展格局，以高质量发展为主题，全面提高教育质量，办人民满意的教育，推动学校工作向更高目标迈进。							
机构设置及人员配置		<p>一、办公室 部门职能：1. 承办学校领导的集体决策和交办的有关事项，承办上级主管部门交办事项，转办上级各职能部门有关事项。2. 负责行政事务管理，落实正常工作中所需要办理的各种事项。3. 协助学校党总支做好党内各项工作。4. 负责校长办公会及行政会议记录，做好会议考勤；安排学校每周工作日程。5. 负责教职工岗位核定及工资核定工作。6. 负责文书管理。办理文书工作各个环节的具体事宜，并做好学校文书档案清理、立卷、归档等工作。7. 协助校长室做好人事管理工作。整理、管理人事档案，完成有关的统计报表。按政策做好年度考核、职称等工作。8. 负责学校公章的保管、使用，负责学校各类介绍信及证明材料的签发工作。9. 协助校长室做好学校政务公开及对外宣传，并负责各类来访的接待工作和外界协调工作。10. 完成学校交办的其他工作。</p> <p>注：以上未包含工作按照实际情况再行安排。</p> <p>二、教学处 部门职能：1. 在分管校长的领导下，认真履行教学与科研处的行政职能，具体负责全校的教学管理工作2. 严格执行上级教育行政部门制定的政策、法规，负责与上级主管部门沟通、协调，及时完成上级各项统计报表和资料的上报及有关文件材料的收集、保管、整理归档工作3. 牵头拟订本校教育事业发展规划和教学管理的规章制度，提出教学改革意见，经批准组织实施4. 抓好教学基本建设，做好学校教学的日常运行管理和监控考评，对教师的教学质量进行检查和监督，保证教育教学活动的顺利进行5. 组织开展专业建设、课程建设、教学评价、师德师风建设、教材建设6. 加强实践教学，探索学校办学及发展新模式7. 组织全校的教学改革及教学研究活动，组织科研立项、科研成果和优秀教学成果奖的评比及申报工作8. 做好教学信息数据的采集和管理，组织教师教学质量评估和学生学业质量评估，不断提高教学质量9. 做好教师的业务考核、培养、进修计划等工作，负责全校教师业务档案的规范管理和指导检查工作，组织完成教师工作的统计和上报工作10. 负责考务的组织管理、学生专业考试及全校学生专业成绩档案管理工作11. 负责教学督导工作，对全校教学和教学管理工作进行检查、督促、评价和指导12. 编制学年、学期教学进程计划，编制校历，编排课程表，下达教学任务，负责调课13. 完成校领导交办的其他任务</p> <p>三、德育处 部门职能：1. 负责全校学生思想教育和德育活动组织工作、校园安全工作、体艺工作。2. 指导团队工作，负责班主任队伍的建设。开展心理健康教育、家庭教育等多渠道途径配合学校德育教育工作。</p> <p>四、工会 部门职能：1. 协助党政领导带领职工群众积极开展各项工作任务。2. 收集会员意见，坚决维护职工的民主权利和合法权益。3. 组织教职工参与学校的民主管理，定期召开教代会。4. 根据学校办学理念结合学校实际情况综合规划校园基建、设施设备添置等布局规划。2. 根据市财政局市教育局有关教育经费筹措政策、学校收费政策，规范学校收费系统管理。做好学校资金的预算决算工作，把资金使用管好，严格执行财务报销制度及政府采购制度。3. 坚决贯彻落实完成上级部门布置的工作任务，做好上传下达工作，在各项制度的规范下做好各项应急事项。4. 做好校产登记制度及管理，做好设施设备的申领使用制度，理清资产遗留问题，及时做好校产移交及报废制度。5. 做好学校的后勤保障，积极及时配合学校开展的各项活动，确保各类活动的正常开展。6. 严格执行学校食堂安全制度，同时严把伙食关，杜绝所有安全隐患，同时做好所有应急预案。7. 抓好校园食品安全卫生工作，把好物业招标关，对学校卫生做到勤检查，勤督促。8. 做好校园零星维修工作，本着厉行节约反对浪费的原则，做到尽量自己维修，及时维修。9. 切实抓好办公用品领用制度，部门专用物品采购申请制度及申领制度。10. 做好学校各项实施设备的使用培训与指导工作，做好设施设备的维护保养工作。</p> <p>六、督导评估和内训发展委员会负责学校督导工作；督导的牵头工作以及学校内训工作的发展。（例如红色校史的编撰工作）</p> <p>七、教育科研及教师发展中心（1）制定教师专业发展规划及制度。（2）教师研修、培养、培训相关工作。（3）教师发展性评价、师徒结对等方面工作。（4）教师积分管理的具体实施。（5）教师继续教育验证工作。（6）负责策划组织各种形式的青年教师教学基本功比武、中青年教师教学评比等活动。</p> <p>八、体艺卫处 负责学校体艺工作。负责学校安全及卫生工作，在疫情期间负责牵头学校的疫情防控工作。</p>							
收入	财政拨款	资金总额	3535.17						
		小计	3535.17						
		一般公共预算资金	3535.17						
		政府性基金	0						
		财政专户管理资金	0						
	国有资本金	0							
	社保基金	0							
	上年结转资金	0							
	其他资金	0							
	支出	部门整体资金(万元)	基本支出	1100	2655.52				
项目支出			343.29	879.65					
党团活动经费			3	10					
以前年度财政收回尾款-设备(质保金)			0	2.04					
单位组织的培训费			5	17.3					
维修项目-2022年综合楼天井雨棚及劳动教育室场改造等			0	28					
体检费			23	27.54					
专项业务用水用电用气			4.69	4.69					
设备项目-2022年教学楼楼梯购置安装			0	18					
消控室监控人员经费			20	56					
慰问经费(困难学生春节慰问金)			0	9.4					
安保经费			75.6	189					
职工伙食经费			21	54.78					
基建项目-2019年操场整体改造工程			150	350					
生均设备费			15	27.08					
校外专家费			8	19.82					
免费成功班、光彩班			18	66					
中长期目标			<p>全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想以及习近平总书记关于教育的重要论述精髓要义，全面贯彻落实党的教育方针，围绕立德树人根本任务，解决好培养什么人、怎样培养人、为谁培养人这一教育根本问题，深化教育教学改革，发展教育新理念，构建新发展格局，以高质量发展为主题，全面提高教育质量，办人民满意的教育，推动学校工作向更高目标迈进。</p> <p>坚持发展抓公平、改革抓体制、安全抓责任、整体抓质量、保证抓党建，通过提升学校管理质量，促进全体师生员工主动、健康发展，创建良好的校园育人氛围，使学校求实创新、教工奋发向上、学生自信自强，使设施齐全舒适、环境陶冶情操，人际文明和谐、学校充满活力，最终使我校成为一所教育质量管理一流、办学质量俱佳、家长和社会认可的学校。</p> <p>——建设一支师德师风好、富有团队精神的师资队伍。强化以师德为核心的思想建设，以师德规范为标准，以先进教师形象为榜样，形成优良师德师风。开展以提升教育教学能力为中心的业务培训，围绕新观念、新课程、新知识和新技术，形成团队互助、互学、互动形态，努力提高自身素质。</p> <p>——建设一支思想觉悟高、业务能力强、逐步趋于专业化的德育工作队伍。提高和优化“学校、家庭、社会”三位一体的思想道德建设工作。</p> <p>——建设一支具备先进理念、精湛技艺的专业教师队伍。教师在教学工作全过程中能有效运用先进的教育教学理念；学生具有较浓厚的学习兴趣和积极主动的学习态度，使教学质量稳中有升。</p> <p>——建设一支精干高效的科研队伍。遵循教师专业成长的规律，按分步推进、分类要求、分层发展的思路，构建以学校骨干教师为主体的科研队伍。聚焦“研究与开发”作为重点发展项目，探索以“学习为中心、反思为手段、实践改进为目标”的教师教学行动研究的策略、方法，提高教师的研究意识、教学能力和课堂教学质量积累相应的经验。</p> <p>——建设一系列特色的“五育”主题活动项目。以主体化形式，打造一系列学生喜闻乐见的活动，注重个性化发展。为学生提供丰富多彩的校园环境，使学生在知识、理念、行为水平和身心健康素质方面有切实的提高，注重学生健康人格的形成。使学生在健康知识、健康行为和身心素质方面有切实的提高。</p>						
	年度目标	<p>(一) 加强党的建设，凝聚党员队伍政治力 全面贯彻新时代党的教育方针，深刻把握教育工作的政治属性、宗旨方向、目标任务，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党对教育工作的全面领导。1. 建设学习型组织，提高教师政治素养。2. 筑牢思想防线，强化教师纪律意识。3. 坚持贯彻民主集中制原则，构建科学民主的决策机制。4. 推进干部教育制度化、经常化。5. 认真落实党内常规化管理。</p> <p>(二) 推进素质教育，提升立德树人指向力 践行党中央对我们提出的要求，扎根中国大地办教育，教育必须为社会主义现代化建设服务、为人民服务，必须与生产劳动和社会实践相结合，培养德智体美劳全面发展的社会主义建设者和接班人，加快推进教育现代化、建设教育强国、办好人民满意的教育。1. 丰富德育内容，完善育人体系。2. 用艺术浸润生活，培养学生大爱情怀。3. 家校联合促进学生身心全面发展。4. 建设德智并举的育人队伍。5. 开展体育活动，提升学生全面发展素养。</p> <p>(三) 立足创新实践，提升教学改革引领力 努力贯彻中央要求，坚持社会主义办学方向，把立德树人作为教育的根本任务，发挥教育在培育和践行社会主义核心价值观中的重要作用，推进教育公平，培养学生爱国情怀、社会责任感、创新精神和实践能力。1. 深化教学改革，创新教学模式，全面提升课堂教学质量。2. 提升教师专业素养，深化教育教学改革。3. 推进课程全面开发，促进融合教学发展。4. 加强督导工作，为学校可持续发展助力。</p> <p>(四) 注重思政建设，提升教师队伍向心力 学校要把师德师风建设摆在首要位置，引导广大教师继承发扬老一辈教育工作者“捧着一颗心来，不带半根草去”的精神，以赤诚之心、奉献之心、仁爱之心投身教育事业。1. 加强民主监督，提高工作效能。2. 加强师德师风建设，奠定立德树人根基。3. 充分开展意识形态工作。4. 强化思政教育，引领师生价值导向。</p> <p>(五) 完善规章制度，提升管理执行力 将党的教育方针有效融入教育行政管理、办学治校和教育教学全过程，把牢政治方向、清理制度规范、校正误区偏差，使各级各类教育更加符合教育规律、更加符合人才成长规律。1. 完善学校制度建设，提高管理实效性。2. 重视干部选拔培养，提高行政执行力。3. 积极推行民主评议，坚持校务公开制度。</p> <p>(六) 加强内涵建设，提升学校文化生命力 学校加强党史教育，开展马克思主义理论教育，用新时代中国特色社会主义思想铸魂育人，引导学生增强中国特色社会主义道路自信、理论自信、文化自信，厚植爱国主义情怀，把爱国情、强国志、报国行自觉融入坚持和发展中国特色社会主义、建设社会主义现代化强国、实现中华民族伟大复兴的奋斗之中。1. 深化内涵建设，凝练学校文化。2. 丰富校园文化，充分发挥环境育人功能。3. 重视宣传工作，打造智慧校园。4. 完善安全管理制度，共建平安校园。</p>							
		一级指标	二级指标	三级指标	半年指标值	全年指标值			
					决策	计划制定	工作计划制定健全性	健全	健全
					目标设定	中长期规划制定健全性	健全	健全	
					绩效指标明确性	绩效目标合理性	明确	合理	
					预算编制	预算编制规范性	规范	规范	
					过程	预算执行	非税收入预算完成率	=100%	=100%
							政府采购执行率	=100%	=100%
							“三公经费”变动率	=0%	=0%
公用经费控制率							≤100%	≤100%	
结转结余率	=0%						=0%		
预算执行率	=100%	=100%							
预算调整率	=0%	=0%							
支出进度符合率	=100%	=100%							
预算管理	预算管理制度健全性	健全	健全						
	非税收入管理合规性	合规	合规						
	预决算信息公开度	公开	公开						
	基础信息完善性	完善	完善						
	绩效管理覆盖率	=100%	=100%						
	资金使用合规性	合规	合规						
	资产管理	资产管理规范性	规范	规范					
		固定资产利用率	=100%	=100%					
		资产管理制度健全性	健全	健全					
		项目管理	项目管理制度执行规范性	规范	规范				
项目管理制度健全性			健全	健全					
人员管理			人员管理制度执行有效性	有效	有效				
			人员在岗控制率	=100%	=100%				
			人员管理制度健全性	健全	健全				
			机构建设	业务学习与培训及时完成率	=100%	=100%			
				纪检监察工作有效性	有效	有效			
	组织建设工作及时完成率			=100%	=100%				
	一级指标			二级指标	重点工作	对应项目	三级指标	半年指标值	全年指标值
							教育科研与教师发展	撰写教学论文参与率	≥50%
		开展教师教育教学素养提升培训次数							≥6次
								1. 关爱教职员工；2. 组织开展工会活动。	教职工工会活动覆盖率
学生全面发展		严格执行课程计划，按计划开齐、开足各个学科课程							=100%
		教师教案、听课记录、作业批改合格率						=100%	=100%
		每年组建家委会，积极开设家庭教育讲座培训						是	是
		每周进行十项常规评比活动完成率	≥95%					≥95%	
		根据品管工程联盟学校活动安排，组织安排各项活动	是					是	
		根据国家政策落实相关政策	是					是	
教育教学改革与质量提升	1. 加强教学研究，提高课堂实效。2. 规范考试命题，完善过程评价。3. 细化“教学七认真”管理。4. 加强教研团队建设。	校外专家课时数	≥50课时	≥100课时					
		培训覆盖率	≥90%	≥90%					
	1. 负责学校宣传工工作2. 学校常规3. 校园文化内涵建设。	通过系列学校宣传，形成良好校园文化，不断提升学校文化内涵	可持续	可持续					
		加强学校公众号、网站建设，挖掘学校红色校史	可持续	可持续					
保障校园安全	1. 加强学校安全工作，切实做好交通安全、消防安全、防灾避险培训、演练及工作。2. 持续做好新冠肺炎常态化工作。3. 组织好教师体检，及时准确筛查身体异常情况。	每月做好安全隐患排查	≥5次	≥10次					
		做好安全教育，开展安全演练	是	是					
	满足学校安保服务需求	是	是						
	人员配备及到岗要求	是	是						
学校后勤保障建设	1. 加强内控制度建设，落实项目建设和采购 2. 保障餐饮安全 3. 继续做好疫情防控常态化工作 4. 做好日常后勤保障、信息化软硬件的建设及维护 5. 提高信息化办公水平做好钉钉平台企业微信的维护及新功能的开发应用及使用培训	加强餐饮管理定期送第三方检测	规范	规范					
		按预算编制项目实施	规范	规范					
	满足学校所需设备需求	是	是						
	采购流程合规	符合	符合						
学校党建工作	1. 以学习党员干部理论提高政治素质。2. 结合项目推进品牌项目。	开展主题党日	=6次	=12次					
		三会一课落实率	=100%	=100%					
效益	二级指标	三级指标	半年指标值	全年指标值					
			社会效益	学校长效管理机制	建立健全	建立健全			
			经济效益	学生满意度	≥95%	≥95%			
			生态效益	可持续发展	建立健全	建立健全			
满意度	二级指标	三级指标	半年指标值	全年指标值					
			服务对象满意度	≥95%	≥95%				